



**ПРОТОКОЛ**  
**по итогам собеседования руководителей образовательных учреждений**  
**№ 18**

МКУ «Отдел образования»

15 июня 2022 г.

**Присутствовали:**

- Абрамов С.А. – начальник МКУ «Отдел образования»;
- Орехова В.И. – председатель профсоюза работников образования;
- Мухаметзянова А.Ф. – заместитель начальника МКУ «Отдел образования»;
- методисты МКУ «Отдел образования»;
- руководители, заместители руководителей образовательных учреждений.

**Повестка дня:**

1. Рассмотрение показателей эффективности деятельности руководителей образовательных организаций по итогам 2021/2022 учебного года.

**Слушали:**

Гарсеву А.Р., заместителя начальника по УМР. Она представила на рассмотрение показатели и критерии оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций по итогам 2021/2022 учебного года (таблицы, состоящие из 10 разделов). Каждый показатель эффективности определяется максимальной суммой внутри каждого критерия. Общая сумма для общеобразовательных организаций равна 299 баллам. По итогам можно определить уровни эффективности управления: 216- 299 баллов - высокий уровень эффективности управления; 121-215 баллов - уровень эффективности, соответствующий норме; 0-120 баллов - недостаточный уровень эффективности управления.

**Решили:**

Произведен анализ предоставленной информации, подтверждающих документов, показателей, характеризующих содержание управленческой деятельности и отражающих эффективность управления, методом изучения сайтов образовательных организаций, материалов самообследования. Обработку информации и подведение итогов провели методом суммирования баллов внутри каждого критерия. Ранжирование по баллам произведено по итогам общего количества баллов в разрезе образовательных организаций. Уровни оценки деятельности руководителя общеобразовательной организации оценивались от 0 до 299 баллов. По итогам определены уровни

эффективности управления: 216-299 баллов - высокий уровень эффективности управления; 121-215 баллов - уровень эффективности, соответствующий норме; 0-120 баллов - недостаточный уровень эффективности управления.

На основании подведенных итогов и ранжирования по баллам с недостаточным уровнем эффективности управления нет ни одного руководителя школ. Высокий уровень эффективности управления имеют 4 директора школы, 10 - имеют уровень эффективности, соответствующий норме. Уровень эффективности управления заведующих ДОУ и директора ЦДТ.

#### 1. Утвердить баллы руководителей образовательных организаций:

ФИО руководителя	Образовательная организация	Баллы
Ахметзянова Людмила Викторовна	Уруссинская НОШ № 1	Соответствует норме
Белалова Гулдания Нурлыгаяновна	Уруссинская гимназия	261
Якимова Нина Викторовна	Уруссинская СОШ № 2	187
Тагирова Лилия Мавзировна	Уруссинская СОШ № 3	235
Шамсуллина Гульнара Шатовна	Абсалямская ООШ	146
Хазиева Гульуса Фирдавиевна	Акбашская НОШ	Соответствует норме
Абдуллин Ильнур Ильясович	Байрякинская СОШ	217
Шайгуманов Шамиль Анасович	Дым-Тамакская ООШ	188
Шакирова Милауша Миннеяровна	Каразерикская СОШ	196
Шарафеева Зульфия Марсовна	Каракашлинская ООШ	169
Галиева Алсу Фанисовна	Мало-Уруссинская ООШ	141
Кашафутдинова Зинфира Сагадатовна	Подгорновская НОШ	Соответствует норме
Фаздуллина Зия Муслимовна	Старо-Уруссинская СОШ	189
Ямалетдинов Анис Анварович	Ютазинская СОШ	207

#### 2. Рекомендовать руководителям образовательных организаций

ФИО руководителя	Образовательная организация	Рекомендации
Ахметзянова Людмила Викторовна	Уруссинская НОШ № 1	уровень эффективности, соответствующий норме - реализовывать программы доп. образования на базе школы
Белалова Гулдания Нурлыгаяновна	Уруссинская гимназия	<b>высокий уровень эффективности управления</b> - работать над созданием условий, обеспечивающих реализацию инклюзивного образования
Якимова Нина Викторовна	Уруссинская СОШ № 2	уровень эффективности, соответствующий норме - улучшить показатели сдачи ЕГЭ (отсутствуют высокобалльники); - усилить профориентационную работу среди выпускных классов; - организовать участие педагогов в конкурсах профессионального мастерства; - разработать дорожную карту по повышению эффективности участия в олимпиадном движении и работы с одаренными детьми;

		- разработать дорожную карту по инновационной деятельности
Тагирова Лилия Мавзировна	Уруссинская СОШ № 3	<b>высокий уровень эффективности управления</b> - выполнить муниципальное задание в полном объеме - усилить профориентационную работу среди учащихся 11 классов для участия в проекте «Стипендиальная поддержка будущих учителей»
Шамсуллина Гульнора Шатовна	Абсалямовская ООШ	уровень эффективности, соответствующий норме - работать над созданием системы психолого-педагогической поддержки групп детей, требующих повышенного педагогического внимания; - работать над повышением уровня профессиональной компетенции педагогов с целью увеличения количества педагогов, имеющих высшую и первую квалификационные категории; - использовать имеющиеся педагогические ресурсы для работы в инновационном пространстве для повышения категориального уровня педагогических работников
Хазиева Гульуса Фирдавиевна	Акбашская НОШ	уровень эффективности, соответствующий норме - организовывать на базе школы семинары, совещания муниципального уровня
Абдуллин Ильнур Ильясович	Байрякинская СОШ	<b>высокий уровень эффективности управления</b> - работать над созданием условий, обеспечивающих реализацию инклюзивного образования; - выполнить муниципальное задание в полном объеме
Шайгуманов Шамиль Анасович	Дым-Тамакская ООШ	уровень эффективности, соответствующий норме - организовывать на базе школы семинары, совещания муниципального уровня
Шакирова Милауша Миннеяровна	Каразерикская СОШ	уровень эффективности, соответствующий норме - организовывать на базе школы семинары, совещания муниципального уровня
Шарафеева Зульфия Марсовна	Каракашлинская ООШ	169
Галиева Алсу Фанисовна	Мало-Уруссинская ООШ	уровень эффективности, соответствующий норме - работать над повышением качества (отсутствуют выпускники, получившие аттестат с отличием); - улучшить результаты по олимпиадному движению
Кашафутдинова Зинфира Сагадатовна	Подгорновская НОШ	уровень эффективности, соответствующий норме - организовывать на базе школы семинары, совещания муниципального уровня
Фаздуллина Зиля Муслимовна	Старо-Уруссинская СОШ	уровень эффективности, соответствующий норме - работать над повышением качества (отсутствуют выпускники, получившие аттестат с отличием, отсутствуют высокобальники); - улучшить результаты по олимпиадному движению; - усилить работу с ВУЗами по привлечению молодых специалистов
Ямалетдинов Анис Анварович	Ютазинская СОШ	<b>высокий уровень эффективности управления</b>

		<ul style="list-style-type: none"><li>- увеличить долю учащихся - участников школьных и муниципальных соревнований;</li><li>- использовать имеющиеся педагогические ресурсы для работы в инновационном пространстве для повышения категорийного уровня педагогических работников</li></ul>
--	--	--

Протокол вела

Гареева Р.Ф.